

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do – Hạnh phúc



BÁO CÁO

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2020
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2021**

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020, dưới sự chỉ đạo của HĐQT, Ban giám đốc công ty cùng tập thể cán bộ công nhân công ty đã khắc phục khó khăn trong sản xuất kinh doanh để điều hành và thực hiện thắng lợi toàn diện các mục tiêu, nhiệm vụ mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra, với các chỉ tiêu cụ thể như sau.

I. Tình hình chung

1. Khó khăn:

- Tình hình dịch bệnh COVID-19 ảnh hưởng đến toàn thế giới trong đó có Việt Nam, mưa lũ triền miên ở các tỉnh miền trung ảnh hưởng không nhỏ đến công tác thị trường, vận chuyển hàng hóa.
- Tình hình cạnh tranh tiêu thụ sản phẩm ngày càng diễn ra khốc liệt trên các phương diện: giá cả, chất lượng và phương thức bán hàng.
- Nguyên vật liệu nhập khẩu để sản xuất vật liệu hàn chịu thuế trong khi sản phẩm vật liệu hàn nhập khẩu thuế suất 0%, dẫn đến làm giảm tính cạnh tranh của sản phẩm nội địa.
- Chất lượng dây hàn chưa ổn định.
- Sản phẩm sơn các loại chưa đạt được kỳ vọng như đã đề ra.

2. Thuận lợi:

- Giá cả vật tư nguyên liệu giảm hơn so với năm 2019 đặc biệt là các loại nguyên liệu chính như sắt thép, Ferro mangan.
- Thị trường truyền thống và sản phẩm truyền thống như N46 và W49 đều tăng so với năm trước, việc phát triển thị trường nội địa cũng như xuất khẩu có dấu hiệu khả quan.
- Quản trị công ty đặc biệt là quản trị sản xuất được lãnh đạo điều hành có hiệu quả cao do đó năng suất lao động được tăng, các loại vật tư nguyên liệu tiêu hao so định mức đều tiết kiệm ở tất cả các khâu trong quá trình sản xuất.
- Có sự đoàn kết, thống nhất giữa Lãnh đạo công ty và người lao động, trong quản lý và điều hành.

II. Những kết quả đạt được năm 2020

Số TT	Tên chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ % so	
					KH	Cùng kỳ 2019
1	Sản lượng hiện vật					
	- Que hàn SX	Tấn	7.500	7.899	105 %	110 %
	- Dây hàn SX	“ “	3.600	3.797	105 %	114 %
	- Sơn các loại	“ “	70	93,2	133 %	300 %
2	Sản lượng tiêu thụ					
	- Que hàn	Tấn	7.500	7.986	106,5 %	106,1 %
	- Dây hàn	“ “	3.600	3.731	103,6 %	110,9 %
	- Sơn các loại	“ “	70	88,4	126,3 %	312,5 %
3	Doanh thu bán hàng	Triệu	265	277.795	104,8 %	113,1 %
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu	15.000	37.899	252,7 %	244,9 %
5	Thu nhập người LĐ	1.000 ^d người /tháng	8.449	9.184	108,7 %	109,1 %

Theo kết quả sản xuất kinh doanh như trên, năm 2020 công ty hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu và tăng trưởng so năm 2019, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận đạt hiệu quả cao.

III. Về đầu tư

Trong năm 2020, công ty tiếp tục đầu tư và mua thiết bị tổng giá trị 1,04 tỷ gồm máy nghiền bột tre, xe ô tô tải 3,5 tấn, xe nâng điazen, ngoài ra đã ký hợp đồng mua dây chuyền mạ, máy thả thùng, máy trộn mẻ lớn ... phục vụ nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh. Tiếp tục nghiên cứu và làm chủ công nghệ sản xuất sơn, các sản phẩm Sơn chống rỉ và sơn phủ ankyl, sơn chống rỉ và sơn phủ Epoxy đã được thị trường tiếp nhận phục vụ đóng tàu và kết cấu thép công nghiệp.

IV. Phương hướng nhiệm vụ năm 2021.

1. Nhận định tình hình:

Năm 2021, dự báo tình hình kinh tế thế giới còn có nhiều khó khăn tiềm ẩn, dịch bệnh COVID-19 vẫn đang hoành hành đã làm ảnh hưởng tới tốc độ tăng trưởng kinh tế toàn cầu qua đó ảnh hưởng đến Việt Nam, bên cạnh đó vẫn còn tồn tại những khó khăn về tài chính, tín dụng.

Một số khách hàng chính của công ty hoạt động trong lĩnh vực sử dụng nguồn vốn Nhà nước (như đóng tàu, xây dựng, giao thông, lắp máy...) tốc độ luân chuyển vốn chậm, vì vậy việc kiểm soát dòng luân chuyển của vốn gặp khó khăn, dẫn đến hiện tượng nợ đọng, nợ khó đòi. Tiềm ẩn khả năng mất vốn do khách hàng mất khả năng thanh toán.

Giá nguyên vật liệu chính ngay từ đầu năm đã tăng cao so với năm 2020.

Trong bối cảnh còn nhiều khó khăn nhưng cũng đã có những tín hiệu tích cực như: đầu năm 2021 tình hình tiêu thụ các sản phẩm vật liệu hàn tăng do đã phát triển thêm được khách hàng tiềm năng.



- Các sản phẩm que hàn dân dụng và dây hàn đã dần lấy lại được thị trường và ổn định thị phần.

- Sản phẩm sơn với hai loại sản phẩm là sơn ankyl, sơn Epxy đã được các đơn vị sản xuất đánh giá tốt về chất lượng, giá cạnh tranh so với các sản phẩm cùng loại của Sơn Đại Bàng, sơn Hải phòng...

2. Các chỉ tiêu SXKD năm 2021

- Sản lượng hiện vật	12.400 tấn
+ Que hàn:	8.100 tấn
+ Dây hàn:	4.200 tấn
+ Sơn các loại:	100 tấn
- Doanh thu tiêu thụ:	286 tỷ
- Lợi nhuận:	≥ 15 tỷ

- Thu nhập người lao động bằng hoặc cao hơn năm trước nếu đạt các chỉ tiêu kế hoạch và năng suất lao động tăng.

3. Các biện pháp thực hiện mục tiêu năm 2021

Giữ vững các chỉ tiêu đã đạt được năm 2020 và phấn đấu hoàn thành các mục tiêu sau:

- Tiếp tục thực hiện mục tiêu phát triển bền vững, chuyên môn hóa, từng bước hiện đại hóa công nghệ sản xuất vật liệu hàn và sản phẩm sơn công nghiệp. Nâng cao năng lực cạnh tranh, giữ vững thị trường truyền thống, mở rộng thị trường trong nước và thị trường xuất khẩu vật liệu hàn ra các nước trong khu vực.

- Bám sát tình hình diễn biến thị trường và các đại lý, giảm dư nợ phải thu của khách bằng doanh thu bình quân một tháng.

- Phối hợp với tổ chức công đoàn thực hiện hiệu quả các phong trào thi đua như: Khoa học kỹ thuật, ý tưởng cải tiến trong sản xuất, tăng năng suất lao động, thực hiện tiết kiệm vật tư nguyên nhiên liệu trong sản xuất.

- Ổn định chất lượng dây hàn, giữ vững và nâng cao chất lượng que hàn dân dụng, que hàn đặc chủng, que hàn có chất lượng cao như E7016, E7018 và các sản phẩm vật liệu hàn Inox nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của thị trường.

- Phát huy truyền thống đoàn kết, thống nhất giữa lãnh đạo công ty và người lao động trong quản lý, điều hành và thực hiện nhiệm vụ được giao.

GIÁM ĐỐC CÔNG TY

